

オリエンタルモーター株式会社 高松カンパニー

1.高松カンパニーの概要



- 亀水町で高松事業所として操業開始
- 現在はステッピングモーターの量産拠点
- 2 拠点でモーターの一貫生産
高松国分寺事業所：部品加工などの前工程を担当
高松香西事業所：組立・検査から出荷までの後工程を担当
- 高松で生産したモーターの約 50%を海外に出荷



2.工場の規模 【事業所概要】

所在地	香川県高松市 国分寺町福家甲1255-11	
	香川県高松市 香西本町28-1	
創業	1969年4月	
敷地面積	国分寺	14,634㎡
	香西	4,690㎡
建築面積	国分寺	5,353㎡
	香西	2,343㎡
従業員	男	136名
	女	144名
	合計	280名 ('22年8月)
生産高金額	90億円 ('21年4月～'22年3月)	

3.工場の沿革

1969年（昭和44年）4月	亀水事業所で操業開始
1969年（昭和44年）4月	ACモーターの生産開始
1982年（昭和57年）8月	STモーターの生産開始
1995年（平成7年）3月	ISO9000本審査合格
2000年（平成12年）7月	ISO14000本審査合格
2001年（平成13年）10月	香西事業所稼働開始
2012年（平成24年）5月	国分寺事業所稼働開始
2013年（平成25年）3月	亀水事業所役目を終える

<国分寺事業所>



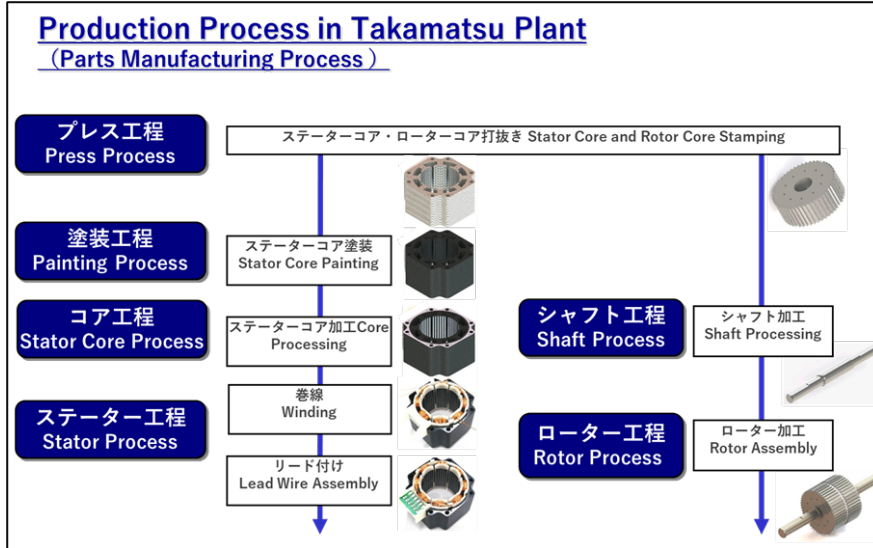
<香西事業所>



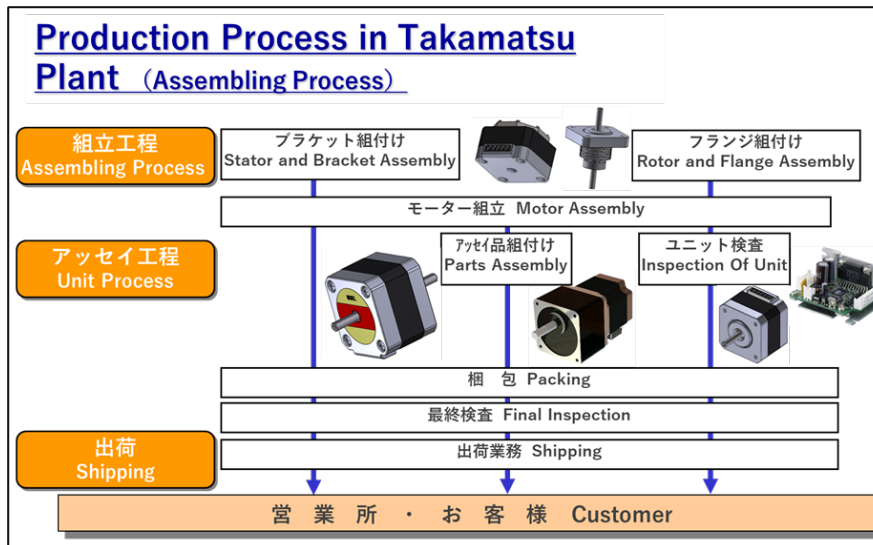
4. 製造工程の概要

(モーター一貫生産製造工程)

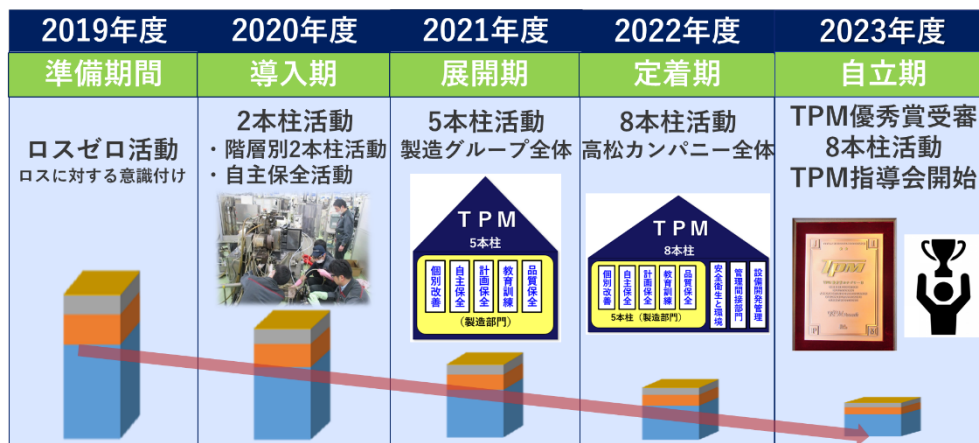
高松国分寺事業所 部品加工などの前工程



高松香西事業所 組立・検査・出荷までの後工程



5. TPM活動年表



6.活動の成果

6-1.有形効果

分類	項目(名称)	BM(2019年)	実績	
生産性	生産台数(台/日)	10,500	11,600	
	人当たり	組立	178	200
		SPD	ローター	344
	(台/日)	ステーター	109	159
	設備総合効率(%)	55.8	60.8	
品質	全体不良率(%)	0.7	0.65	
	不良破棄金額(千円/月)	1,700	589	
納期	客先納期遵守率(%)	99.9	100	
安全	休業労働災害(件/年)	0	0	
	不休業労働災害(件/年)	2	1	
	交通災害(件/年)	4	0	
教育	改善提案件数(1人1件/月)	1.26	1.32	

6-2.無形効果

	TPM導入前	TPM導入後
ラインメンバー	始業点検で✓付けるだけ (記入漏れも多かった)	自主点検・日常清掃を徹底管理している 設備の異常を察知し報告するようになった
現場スタッフ	トラブル対応(製造技術への連絡)	トラブル対応(一部)
	定期メンテナンス(分解を伴わない)	定期メンテナンス(一部分解も含む)
製造技術	設備トラブル対応・定期保全のみ	予防保全・予兆管理・改良保全に取り組む 時間の確保ができるようになった
品質管理	不良流出防止のための活動 不良実績管理	不良発生防止のための活動
生産技術	新規設備立ち上げで戻り作業が多かった	MP情報の一元化により、新規設備のスピー ディな立ち上げができるようになった
間接部門	2Sルールがなく、個人差があった	2Sに対する意識の変化 業務の標準化への意識の変化
	業務が担当者に属人化していた	

自主保全活動全般において『設備を変え、人を変え、職場を変える』サイクルが定着

7.TPM活動の今後の方向性

目標・成果の分析力を高め、体系的な組織へマネジメントする。



自分達のマネジメントにTPM活動をもっと活かして、より効率的な仕事の進め方に変えていく

- ◆ 8本柱の視座を更に高める為の動き方
- ◆ PDCAのCAレベルを上げる為の動き方
- ◆ TPM活動で学んだモノごとの見方をもっと活かしていく動き方